

DIACONAT PROTESTANT DE NANTES



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

SOMMAIRE

01	Rapport moral de la présidente	p.4
02	La Brise de Mer	p.6
03	L'Entraide	p.18
04	La Maison de Retraite Protestante	p.30
05	Rapport financier	p.32
06	Budget 2026	p.36
07	Projet associatif 2026-2031	p.38



RAPPORT MORAL DE LA PRESIDENTE

L'année 2025 s'est déroulée dans un contexte de crise sociale, politique, écologique et économique, au niveau mondial comme dans notre pays. Je vous épargnerai la liste des (trop) nombreux enjeux qui nous préoccupent tous et que les médias s'attachent à nous rappeler quotidiennement. À l'étranger, je mentionnerai seulement la poursuite des conflits meurtriers en Ukraine et à Gaza, mais aussi en Afrique, au Soudan, au Congo, au Sahel, ou au Nigeria. Et également l'interruption brutale du soutien des États-Unis aux programmes humanitaires internationaux, qui a eu des conséquences sanitaires et sociales redoutables pour des dizaines de millions de personnes. A noter que ces événements dramatiques ont inévitablement impacté les mouvements migratoires.

En France, les politiques publiques ont été marquées par l'immobilisme sur de nombreux dossiers du social et du soin, conséquence de l'instabilité gouvernementale, par un durcissement de l'accueil des étrangers et par les baisses de subventions. Cette situation a fortement affecté l'Entraide, avec une réduction inquiétante des volumes de nourriture livrés par la Banque Alimentaire et un licenciement économique qui s'est imposé face aux pertes de financements. L'hébergement a été maintenu pour 90 personnes durant cette année, mais les temps de permanences ont dû être diminués de moitié. Par ailleurs, la mise en œuvre de la Circulaire Retailleau a considérablement réduit les possibilités d'accès au séjour pour les étrangers, et le déploiement du dispositif EN ACT, coordonné depuis 2 ans par le Diaconat et s'appuyant sur un large consensus d'acteurs économiques, administratifs et associatifs du territoire, pour favoriser la régularisation par le travail des personnes sans papiers, a été enterré par les services de la préfecture. Paradoxalement, rappelons que 2025 fut également la première année en France avec un solde démographique négatif des naissances, laissant entrevoir de douloureuses perspectives d'avenir, dont le manque de professionnels pour faire face au vieillissement de la population.

A la Brise de Mer, l'activité a été en légère baisse par rapport à 2024, à l'image des budgets de loisir des ménages qui se contractent, baisse due également au non-renouvellement par les Services de l'État de la mise à l'abri dans les gîtes de familles sans domicile durant la trêve hivernale. Mais l'équipe s'est adaptée et a réussi à diminuer les charges pour maintenir l'équilibre financier. L'année a également été marquée par d'importants travaux sur la toiture de la Grande Maison et par des dysfonctionnements récurrents du système de chauffage, pour lesquels un contentieux est en attente de jugement depuis plusieurs années.

Dans ce contexte sombre, le Diaconat a poursuivi résolument son action au service des personnes les plus vulnérables, déterminé à ne pas céder à la fatalité et à porter une voix d'espérance dans tous ses lieux d'engagement. La rédaction du projet associatif 2026-2031 fut une belle occasion de se mobiliser et de se projeter vers l'avenir. Cette démarche collective a associé tous les acteurs: adhérents, bénévoles, salariés, sympathisants, partenaires. Elle a conduit à réaffirmer l'identité de l'association, ses convictions, sa mission et les moyens qu'elle entend mettre en œuvre. Ce texte a été voté lors de l'assemblée générale extraordinaire du 25 septembre et se trouve en annexe du présent rapport. Plusieurs rencontres ont été organisées depuis l'automne avec les équipes des professionnels et des bénévoles et les membres de la communauté protestante pour encourager son appropriation par les parties prenantes.

De belles surprises ont éclairé la fin de l'année, avec quelques soutiens financiers inattendus et l'arrivée d'Iris, éducatrice spécialisée chargée de l'accompagnement social des personnes hébergées à l'Entraide. Et à la Brise de Mer, un magnifique don de la fondation Gecko, nous a permis d'acquérir une maison mitoyenne du gîte Écume de Mer. Ce bâtiment devient le nouveau gîte Casabianca et accueillera des vacanciers dès l'été 2026, avant une rénovation complète prévue en 2027. Les travaux à venir seront intégrés au chantier de construction du futur gîte des Carrelets, sur la parcelle de terrain acquise en 2024. Le "Comité des Mouettes", piloté par Joël Guiraud, a été missionné par le conseil d'administration début 2025 pour suivre ce projet de développement qui permettra d'ajouter 17 lits à l'établissements et 2 logements pour les saisonniers.

Dans notre monde tourmenté, nous pourrions être tentés de céder au découragement ou au repli sur soi. Mais comme les pèlerins sur le chemin d'Emmaüs, nous sommes invités à un retournement, à être dans la confiance en Celui qui a vaincu les ténèbres et qui nous appelle à l'espérance. A sa suite, il nous revient de témoigner, de résister et d'œuvrer pour le bien commun. Osons ouvrir nos yeux sur les signes de la vie qui germe malgré tout, malgré le mal ambiant et les folies humaines.

Le philosophe et ancien résistant Edgar Morin, âgé de 104 ans, et interrogé il y a quelques jours par un journaliste du Monde, qui lui demandait « quels sont les signaux, les faits et gestes, les initiatives ou les alternatives, ou les utopies que vous observez aujourd'hui et qui sont porteurs d'espoir ? », répondait : « Tout ce qui comporte de la solidarité ».

Isabelle Richard

LA BRISE DE MER





Engagée pour un tourisme durable et portée par ses valeurs de solidarité et d'inclusion, la Brise de Mer a poursuivi sa mission en 2025. L'ouverture à tous les publics et le plaisir de la rencontre sont toujours au cœur du projet de l'association et chacun a pu y trouver répit, ressourcement et (re)connexion à la nature, quelle que soit sa situation. L'équipe a mis un point d'honneur à offrir un accueil de qualité, tout en relevant de nouveaux défis: baisse de fréquentation sur certaines périodes, évolution des habitudes des vacanciers, importants travaux de toiture sur la Grande Maison. Et une très belle surprise a illuminé la fin de l'année: la générosité d'un fidèle mécène a permis l'acquisition d'un bâtiment supplémentaire, mitoyen de la propriété, qui élargit les perspectives de développement prometteuses sur lesquelles l'association travaille activement.



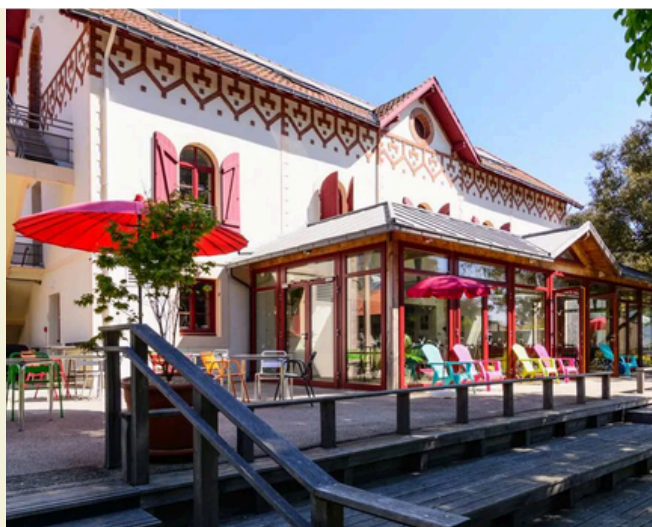
> TROIS OFFRES D'HÉBERGEMENTS

La Grande Maison

 **Eco-gîte**
Superficie : 300 m²


 **Capacité d'accueil** : 13 chambres
Jusqu'à 42 pers.
Taux d'occupation 2025 : 32%
8476 nuitées en 2025

Ouverte à tous les publics



Gîte Ecume de mer

 **Eco-gîte**
Superficie : 126 m²


 **Capacité d'accueil** : 3-4 chambres
jusqu'à 12 pers.

Taux d'occupation 2025 : 85%
pour 2135 nuitées

Public prioritaire: personnes touchées
par une situation de handicap

Gîte Etoile de mer

 **Eco-gîte**
Superficie : 81 m²

 **Capacité d'accueil** : 3 chambres
jusqu'à 7 pers

Taux d'occupation 2025 : 82%
Nombre de nuitées: 915

Public prioritaire: personnes touchées
par une situation de handicap



> UNE EQUIPE MOBILISÉE PLUS QUE JAMAIS

C'est avec le sourire que l'équipe de la Brise de mer a accueilli toute l'année ses hôtes de passage. De mars à octobre, elle a été renforcée par les volontaires en service civique et Christophe, le cuisinier.



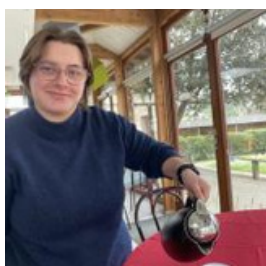
Amandine (alternance communication) - Laura (polyvalence) - Joel (maintenance) - Anne- Cécile (accueil) - Martine (entretien) - William (polyvalence) - Eloïse (direction)

VOLONTAIRES EN SERVICES CIVIQUES

Le service civique est un engagement volontaire, destiné aux jeunes de 16 à 25 ans, pour une mission d'intérêt général de 8 à 9 mois dans une structure associative. Comme chaque année, l'équipe a accueilli deux 2 jeunes filles sorties du parcours scolaire, s'attachant à les former et à leur apporter un soutien qui leur permette de retrouver confiance et de repartir ensuite vers de nouveaux horizons.



Ludiwine, 21 ans avec Laura, ancienne service civique de 2021



Clémence, 16 ans

TOUJOURS SE PERFECTIONNER POUR MIEUX ACCUEILLIR

Afin de garantir un accueil de qualité et d'améliorer ses pratiques, l'équipe se "met à jour" régulièrement.

En 2025, plusieurs formations approfondies sur diverses thématiques ont été suivies, pour la santé et la sécurité au travail (SST), la maîtrise des risques en restauration (HACCP), le développement de la communication et le référencement naturel sur internet (SEO), pour apprendre l'utilisation raisonnée de l'IA générative, ou se former à un nouveau logiciel d'exploitation (PMS THAIS)

Certaines de ces formations ont permis de préparer la refonte de notre site internet à découvrir dès maintenant www.labrisedemer.com

> LA RESTAURATION, UN DÉFI À RELEVER

En 2025, 6545 repas ont été élaborés par Christophe, le cuisinier, durant les 8 mois de la saison qu'il a passée à la Brise de Mer.

L'adaptation aux besoins de chacun étant un des engagements de l'établissement, Christophe a déployé des trésors de créativité et de souplesse pour satisfaire les nombreux régimes et demandes particulières, illustrés par l'éventail ci-dessous



Christophe, cuisinier
saisonnier mars-octobre



Il est fréquent d'avoir à prendre en compte 4 ou 5 régimes spécifiques pour la préparation d'un même repas.

Durant séjours de groupes, pour certains enfants qui durant l'année ne peuvent pas manger à la cantine à cause d'un PAI trop contraignant, la Brise de Mer met un point d'honneur à trouver des solutions. Ils peuvent ainsi enfin s'asseoir à la même table que leurs camarades, rire, échanger et savourer pleinement ces instants de vie collective.

Parce qu'au-delà du repas, ce sont des souvenirs qui se créent, des liens qui se tissent, et le bonheur simple de grandir ensemble qui prend tout son sens.



> POUR UN TOURISME INCLUSIF, SOLIDAIRE ET DURABLE



PERMETTRE A CHACUN DE CONSTRUIRE SON SÉJOUR

Pour beaucoup, élaborer un projet de vacances tombe sous le sens. Mais il n'en est pas de même pour les familles confrontées au handicap ou au manque de moyens. Partir relève du défi : trouver un transport accessible, être rassuré sur les conditions et équipements d'accueil, mettre de côté les ressources nécessaires, parfois demander de l'aide...

Et une fois sur place, d'autres questions se posent : comment profiter pleinement de cette coupure dans un lieu inconnu ? Comment inventer un nouveau rythme ? Comment occuper les enfants autrement, loin des écrans, encourager les échanges et la découverte ?



UN LIEU ADAPTABLE SELON LES BESOINS

Accueillant tous les publics sans exception, la Brise de mer s'organise, car les besoins et attentes sont différents pour une personne seule, une famille touchée par le handicap, un groupe de sportifs, une classe verte ou un EHPAD. Les espaces et le mobilier sont modulables, des lits médicalisés peuvent être installés, l'accueil est personnalisé et l'équipe propose ou conseille un large choix d'activités sur site ou à proximité. Dans le parc, le baby foot et la table de ping-pong, ainsi que le tourniquet, la balancelle, et le bac à sable sont accessibles à tous, y compris les personnes à mobilité réduite.



FAVORISER L'INCLUSION ET LA MIXITÉ SOCIALE

L'équipe de la Brise de Mer met en place les conditions pour que les vacances deviennent ces moments précieux où l'on se ressource, et où l'on prend enfin le temps de vivre ensemble. Tout en savourant le plaisir du dépaysement et de la découverte, chacun peut se sentir rapidement "comme à la maison". Ici chaque famille, chaque enfant, chaque histoire a sa place.

À sa petite échelle, l'association oeuvre pour une société plus ouverte et plus inclusive et favorise le " vivre ensemble".



> EN PLEINE NATURE, SE RECONNECTER AU VIVANT

UN ENVIRONNEMENT PRÉSERVÉ ET ADAPTÉ

À 200 mètres de la mer, la Brise de mer est nichée dans un parc arboré de 3600m², où se côtoient des arbres centenaires, de nombreux bosquets, un poulailler et un potager avec des jardinières en hauteur. Les bâtiments sont reliés par des cheminements accessibles à tous. Et les animaux de compagnie sont les bienvenus!



DÉCOUVRIR ET RESPECTER LA NATURE

Les choix d'équipements et le fonctionnement de la maison permettent de sensibiliser les vacanciers d'écologie et de développement durable: usage de l'eau, traitement des déchets, limitation des emballages, découverte de nombreuses essences d'arbres et d'animaux. Petits et grands peuvent se reconnecter au milieu naturel: observer les moutons en éco-pâturage, sourire devant les poules qui s'offrent parfois un peu de liberté, savourer une framboise ou une tomate cerise au détour du chemin... Ces moments simples nous rappellent que notre planète est vivante et précieuse, et que nous avons tous un rôle à jouer pour en prendre soin.



LA MOBILITÉ DOUCE

La Brise de mer est située sur l'itinéraire de plusieurs parcours labellisés pour les cyclistes (Vélocéan, Vélodyssée...), et devient une escale très prisée des sportifs circulant sur la côte de Jade. En 2025, un nouvel abri a été installé permettant de recharger les vélos électriques et offrant l'outillage nécessaire pour l'entretien ou les menues réparations. De plus en plus de collèges, lycées, et d'établissements spécialisés, organisant des "séjours-vélo", font étape à la Brise de mer pour une nuit ou davantage.



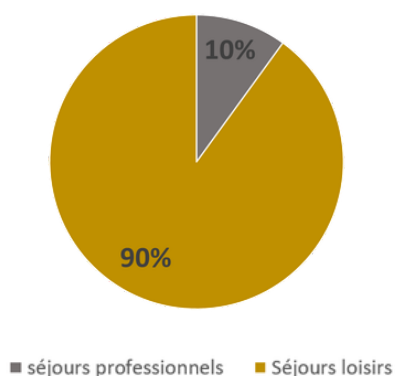
> RÉPARTITION ET ÉVOLUTION DES PUBLICS ACCUEILLIS



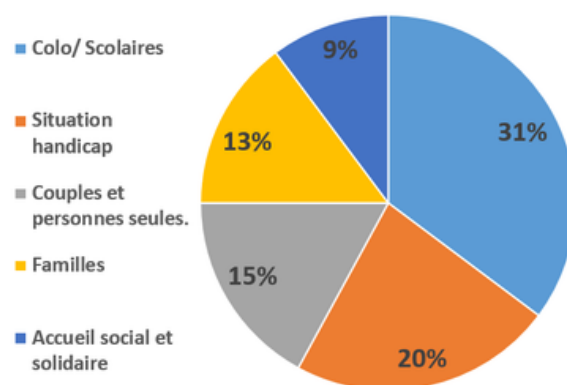
Depuis sa réouverture en 2014, La Brise de mer s’est donné comme mission de répondre aux besoins de **tous les publics**, avec une **attention particulière aux personnes qui ne peuvent habituellement pas partir en vacances ou qui ont besoin d’un hébergement à budget réduit** dans le cadre personnel ou professionnel.

Cette dernière catégorie a **fortement diminué en 2025**: les ouvriers employés en basse saison sur des chantiers aux alentours, qui dans le passé fréquentaient régulièrement l’établissement, ont quasiment disparu dans le contexte de la crise des métiers du bâtiment. En parallèle, les réductions budgétaires de l’Etat ont conduit la DDETS (Direction Départementale de l’Emploi, du Travail et de la Solidarité) à interrompre l’envoi à la Brise de mer de familles en grande précarité, qui étaient accueillies dans les gîtes durant la trêve hivernale depuis 2022. (cf passage de 16 à 8% des nuitées sociales sur le graphique des publics accueillis dans les gîtes en page suivante)

Répartition séjours vacanciers/ professionnels



Répartition des publics en vacances



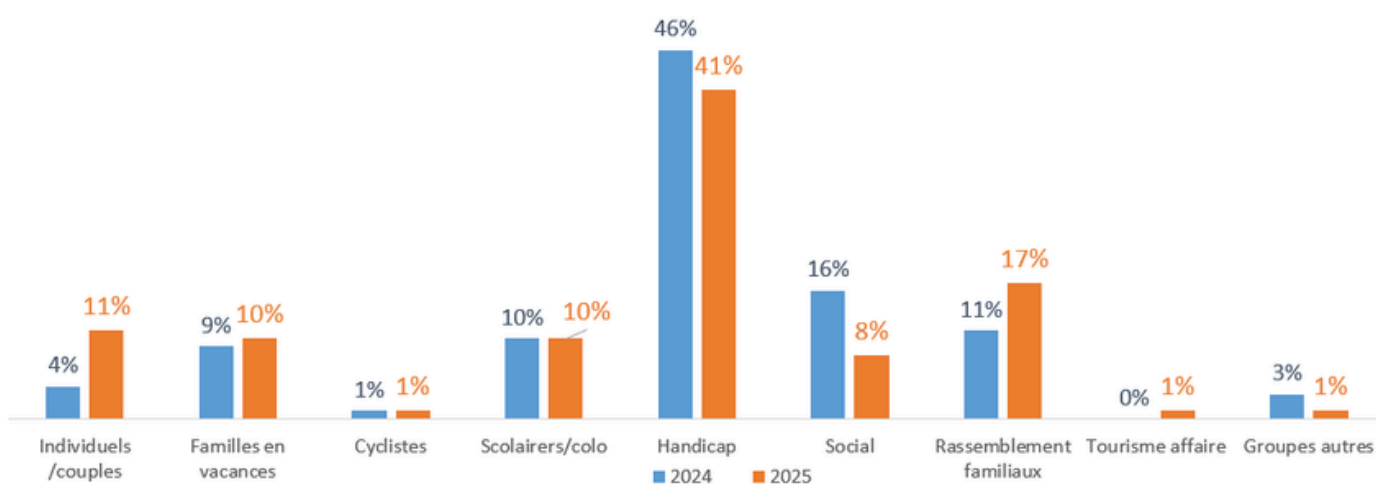
La part des “**classes vertes**” s’est **fortement développée ces dernières années**, avec une augmentation de 50% du nombre d’élèves accueillis en 2025. La Grande Maison est particulièrement adaptée et appréciée des enseignants pour sa petite taille et son accueil “sur mesure” pour une ou deux classes, entre mars et juin.

Les **fêtes de familles et événements d’associations** continuent d’occuper la plupart des week ends et les séminaires ou séjours d’étudiants se concentrent en septembre et en fin d’année.

> LES GITES: UNE VOCATION D'ACCUEIL DU HANDICAP

Le public touché par le handicap est largement majoritaire dans les deux gîtes Écume de Mer et Étoile de mer, entièrement conçus pour être adaptés à toutes les situations de handicap. Individuels, familles ou groupes de vacances adaptées, ces vacanciers sont généralement fidèles et reviennent souvent d'une année sur l'autre. Toutefois, une légère baisse est observée en 2025, principalement liée à la diminution des financements et des aides accordés à de nombreux foyers et associations. L'offre actuelle de l'établissement reste limitée, avec 20 lits accessibles en rez de jardin et il n'est pas possible de répondre à toutes les demandes de séjour qui se concentrent souvent en haute saison.

Publics accueillis dans les Gîtes Ecume de mer et Etoile de Mer



> FOCUS ACCUEIL SOLIDAIRE



ACCUEIL ET VACANCES SOLIDAIRES

La vocation sociale de la Brise de Mer se traduit depuis 12 ans par des partenariats avec de nombreux dispositifs ou associations favorisant le départ en famille à faible revenu: VACAF, ANCV (Agence Nationale des Chèques Vacances), l'association Vacances et Familles, etc... . De plus, tous les étés, cinq séjours d'une semaine en pension complète sont offerts à des familles sans ressources envoyées par l'Accueil d'abord et l'Entraide du Diaconat.

L'équipe de la Brise accompagne particulièrement leur séjour et propose quelques temps d'animations aux enfants pour que chacun s'adapte à ce nouvel environnement.

SEJOUR DE RÉPIT POUR ADULTES

Depuis 2022, l'établissement propose plusieurs week-ends pour adultes en situation de handicap (ayant une bonne autonomie), comprenant le transport et deux nuits sur place.

L'accompagnement et toutes les animations sont assurés par l'équipe, 24 heures sur 24, afin de garantir la sécurité et le confort.

Chaque expérience offre une grande bouffée d'air marin aux participants, les deux jours se déroulant dans une belle convivialité, avec balades, ateliers culinaires, activités de bien-être et autres découvertes...

Et c'est aussi un précieux temps de répit offert à leurs proches aidants.



> L'ACCUEIL DES JEUNES, D'UN SIECLE À L'AUTRE...!



Historique :

Depuis 1906, les enfants font vibrer La Brise de Mer au rythme de la solidarité. Berceau des premières colonies de vacances de Loire-Inférieure, cette bâtisse a permis à des milliers d'enfants issus de familles défavorisées de découvrir la mer durant plus d'un siècle. Fidèle à sa vocation sociale, elle les accueille à nouveau depuis qu'elle s'est métamorphosée en 2014.



Aujourd'hui :

Le site continue d'enchanter les jeunes générations, en famille, en colonies, durant une classe de mer ou en transfert avec leur établissement spécialisé.

L'année 2025 a notamment accueilli 725 élèves et a été marquée par l'énergie et la curiosité de nos jeunes visiteurs ! Pour beaucoup d'entre eux, ce séjour a été leur premier contact avec l'océan.

Ces classes de mer offrent davantage qu'un voyage scolaire : ce sont des aventures humaines qui forgent des souvenirs pour la vie !

> DÉVELOPPEMENTS PROMETTEURS À VENIR

UN NOUVEAU GÎTE DÉS 2026

Le maison Casabianca, acquise fin 2025 grâce à la générosité de la fondation Gecko, est mitoyenne de la propriété et offre 135 m2 répartis sur 2 niveaux ainsi qu'un jardin arboré.

Elle permettra dès 2026:

- l'accueil de vacanciers dans un gîte à l'étage
- d'héberger 2 saisonniers au rez de chaussée
- de faciliter l'accès et le stationnement.
- d'augmenter les espaces de stockage

A terme elle sera rénovée, mieux isolée et possiblement reliée au gîte Écume de Mer, afin de permettre l'accueil de groupes plus importants et notamment l'hébergement des accompagnateurs.



La Maison Casabianca, le jardin et le salon du gîte à l'étage

HORIZON 2027 : LE GÎTE ET SALLE D'ACTIVITÉ DES CARRELETS

Les études sont en cours pour finaliser les plans des futurs bâtiments sur le terrain mitoyen acquis en septembre 2024. Ce projet global (rénovation Maison Casabianca + construction du nouveau gîte des Carrelets) permettra d'augmenter la capacité d'accueil des personnes en situation de handicap et des groupes. Il offrira un ensemble **modulable**, de 17 lits labellisés Tourisme et Handicap et d'une grande salle d'activités reliée au gîte Etoile de Mer.



Perspective du futur bâtiment des Carrelets (gîte + salle d'activités)
adossé à l'actuel Gîte Étoile de Mer



L'ENTRAIDE



Equipe Entraide : Débora, directrice , Iris, travailleuse sociale, Gabrielle, Loane, et Romi volontaires en service civique et Chloé, chargée de mission alimentation et gestion hébergements

LE SERVICE DE L'ENTRAIDE

En 2025, dans un contexte politique marqué par la persistance des crises politiques, sociales et économiques et des dynamiques migratoires en constante évolution, l'Entraide s'est appliquée à poursuivre son action d'accueil et d'accompagnement des publics les plus vulnérables et notamment les personnes exilées tout en s'adaptant à la diminution de plusieurs financements publics. Des mouvements de personnel et la suppression d'un poste en fin d'année ont amené en particulier à réorganiser les activités de permanences. L'activité d'hébergement s'est consolidée, tandis que démarraient de nouveaux projets de coopération dans le domaine alimentaire.

L'Entraide peut compter sur une équipe solide composée de 3 salariés (une directrice, une travailleuse sociale en charge de l'accompagnement des personnes hébergées et une chargée de mission - alimentation et gestion de l'hébergement) et 3 volontaires en service civique, sur l'engagement au quotidien de plus d'une centaine de bénévoles et le soutien des pouvoirs locaux, publics et privés.

> L'HÉBERGEMENT

LE PUBLIC HÉBERGÉ ET SON ACCOMPAGNEMENT

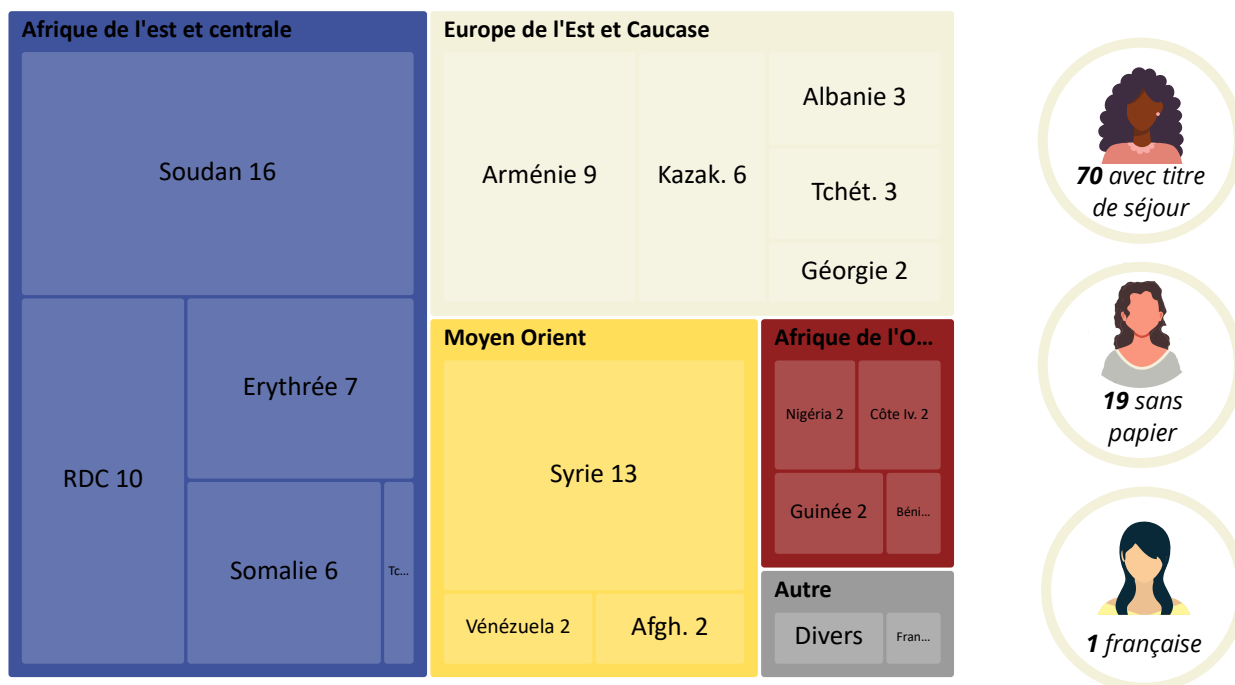
Quelques chiffres clés

En 2025, l'Entraide du Diaconat Protestant de Nantes a hébergé 90 personnes (enfants compris) soit 29 personnes seules, 11 couples avec enfant(s) et 7 femmes seules avec enfant(s), 32 enfants.

Il s'agit d'un public aux parcours d'exil divers, représentant 18 nationalités ou origines différentes, illustrant la dimension internationale de notre mission d'accueil.

L'analyse ci-dessous montre une prédominance de personnes issues d'Afrique subsaharienne et du Moyen-Orient, souvent marquées par des contextes d'instabilité politique.

Avant d'être hébergés par le Diaconat, 100% étaient sans-abri, en hébergement de fortune, ou chez des tiers.



Repérer les ménages sans solution et/ou invisibles

L'entrée dans les dispositifs d'hébergement de l'Entraide se fait de deux manières. Certaines personnes nous sont orientées par un partenaire (autre association ou plus souvent un travailleur social), qui contacte directement l'Entraide. Mais pour la majorité des situations, les permanences sans rendez-vous de offertes par l'association constituent la principale porte d'entrée, qui permet de repérer un public invisible en incapacité de s'inscrire dans le droit commun du fait de la barrière de la langue, de l'absence de repères spatio-temporels ou des difficultés liés à l'utilisation du numérique. La plage horaire d'accueil, identique chaque semaine, est un point de repère pour ces ménages, qui viennent sur place pour une ou plusieurs rencontres. L'évaluation sociale faite en direct permet d'alimenter une liste d'attente qui est soigneusement analysée dès qu'une vacance de logement s'annonce. L'ancienneté de la demande ainsi que l'urgence de la situation (danger immédiat concernant la situation personnelle) sont alors les critères principaux de priorisation des demandes.

Un accompagnement global de proximité

Afin de répondre le mieux possible aux besoins des personnes hébergées, un accompagnement sur-mesure, et mobilisant leurs propres capacités et compétences, est pensé et mis en place avec elles. Il prend la forme de visites à domicile, de rencontres régulières, d'accompagnements extérieurs, et de proposition d'activités adaptées aux besoins. Ces actions sont menées en coordination et en partenariat avec les acteurs locaux qui entourent les personnes (santé, scolarité, insertion...). L'Entraide mise sur une grande réactivité aux besoins des personnes accueillies, fonctionnement « agile » qui s'appuie en particulier sur le soutien des bénévoles.

L'Entraide constate que la souffrance psychique liée au parcours d'exil est un défi croissant. Les priorités vitales (logement, ressources) occultent souvent le soin. L'accompagnement se déploie ainsi selon quatre axes spécifiques :

- **La barrière de la langue** : Faire progresser la compréhension, faciliter l'expression
- **Le soutien psychologique** : Prendre en compte les traumatismes de l'exil.
- **L'insertion professionnelle** : Faciliter l'accès à l'emploi malgré la précarité
- **L'accompagnement à la parentalité** : Apprendre à retisser les liens familiaux lorsque l'exil, les conditions de vie et la séparation ont pu les briser.

Un hébergement qui mise sur l'interculturalité et l'inclusion

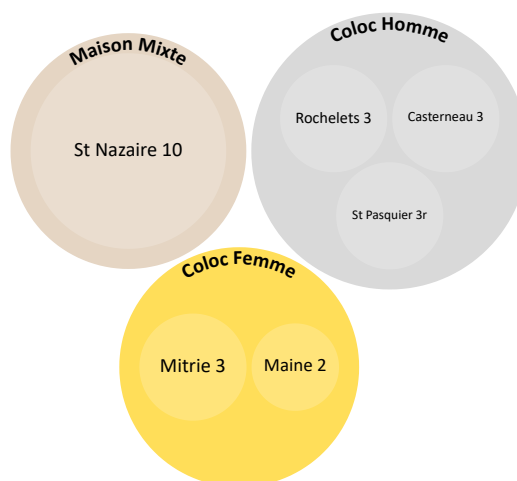
La rencontre et le partage interculturels, qui fondent l'accompagnement de l'association, complètent des dispositifs d'hébergement variés:

- **Colocation interculturelle et solidaire :**

Dans ce schéma, une personne française ou déjà bien intégrée joue à la fois le rôle d'interlocuteur privilégié de l'association en veillant au respect du vivre ensemble dans la colocation, et de facilitateur dans l'apprentissage de la langue française et des codes sociaux culturels. En 2025, 2 nouvelles colocations ont été créées à Nantes avec un français ou un européen francophone (une pour femmes, une pour hommes). Au total en 2025, l'Entraide comptait 7 colocations multiculturelles : 2 colocations de femmes hébergeant au total 4 femmes, 3 colocations d'hommes hébergeant 8 hommes et une grande maison séparée en plusieurs espaces ayant hébergé jusque 3 familles en 2025 sur St Nazaire soit 10 personnes (enfants compris).



Mounia, Amina et Feven, colocataires



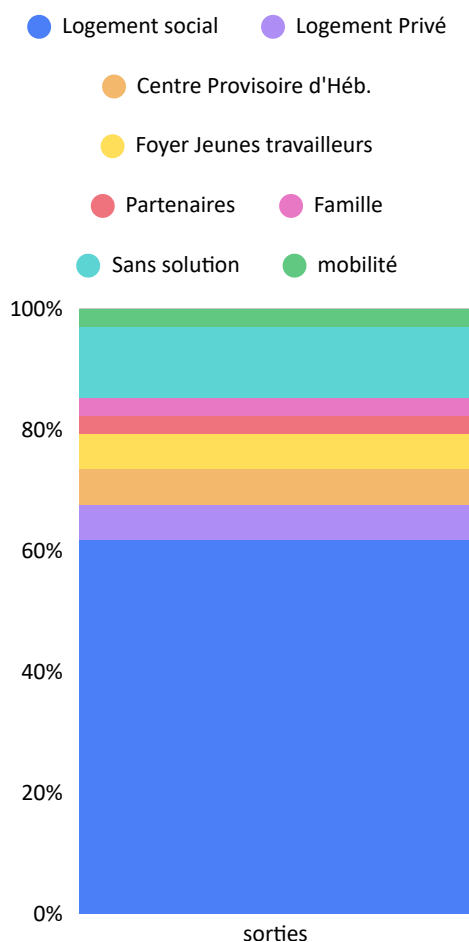
Colocations multiculturelles

- **Parrainage/marrainage**

La relation de parrainage est par nature complexe, délicate et imprévisible. En 2025 certains liens se sont étioyés, d'autres se sont naturellement interrompus à la fin de l'accompagnement, d'autres au contraire se sont prolongés au-delà du cadre associatif après la sortie d'hébergement. Au cours de cette année, nous avons maintenu bien actives sept relations de parrainage/marrainage (avec une ou plusieurs personnes) et avons eu le plaisir d'en initier une nouvelle entre deux familles. Au-delà des chiffres, on souligne le rôle majeur que joue cette relation, véritable composante de l'accompagnement proposé, qui consolide fortement l'efficacité du travail social et s'avère un puissant accélérateur d'intégration. La qualité des liens qui se tissent est déterminante, ce pourquoi l'Entraide veille à analyser et prendre en compte attentivement les profils, les besoins et les attentes de chaque partie, mais aussi à accompagner la relation dans la durée. Ce dispositif nécessite donc un fort investissement humain et s'est naturellement ressenti en 2025 des aléas de personnel. Une campagne de recrutement active a été lancée, notamment via la plateforme JeVeuxAider, de manière à retrouver de nouveaux parrains/marraines en 2026.

- **Hébergement citoyen**

En 2025, l'Entraide a, à nouveau, mobilisé son réseau de 25 hébergeurs solidaires qui ouvrent leur porte sur des durées variables (de quelques jours à plusieurs mois) pour héberger des personnes isolées ou des familles. Cette modalité d'hébergement est un vrai soutien pour l'intégration et constitue souvent une première étape d'échanges culturels, de connaissance mutuelle et de pratique de la langue française.



Des sorties d'hébergement au plus près du projet de la personne

En 2025, sur les 31 personnes ayant quitté le service hébergement de l'Entraide, les situations de sortie reflètent la diversité des projets de vie et les réalités du parc de logements actuel.

L'accès au logement pérenne

L'accès au logement social a concerné la grande majorité des personnes (70 %, soit 21 personnes). C'est le débouché principal qui permet une installation durable. D'autres solutions adaptées ont été mobilisées selon les situations individuelles (cf. graphique).



Deux frères réfugiés et hébergés en sortie au stade de foot de Nantes

La persistance de situations précaires

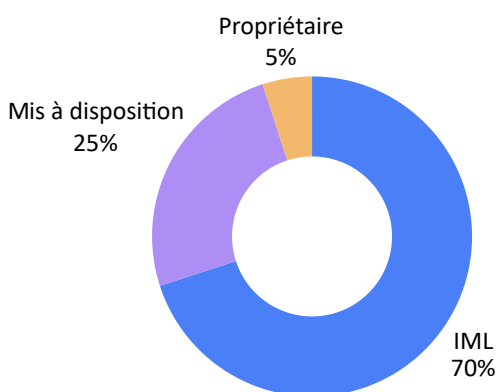
4 personnes (soit 13 %) sont sorties sans solution de logement identifiée ou chez des proches. Ces situations concernent des publics en grande vulnérabilité et fragilité psychique : trois femmes seules dont l'une avec enfant. Ces ruptures de parcours soulignent les limites du système d'hébergement actuel face aux besoins spécifiques et aux projets de vie personnels qui dépassent les compétences de l'association (Ex : départ pour un autre pays sans signe de vie pendant plusieurs semaines ou mois, problématique forte de santé mentale etc.) Même pour des personnes sous protection internationale, il s'avère que les dispositifs publics ad hoc, avec lesquels les liens sont constants et fluides, sont souvent impuissants à sécuriser à temps ces parcours.



Photo extraite de l'article de Ouest France du 15.10.2025 "À Nantes, ces artisans peintres retapent gratuitement le logement d'exilés". Monsieur Thomas Pasinato, artisan peintre à Thouaré-sur-Loire rénove un logement loué par l'Entraide du Diaconat Protestant.

Les logements

En 2025, l'Entraide a connu quelques changements avec la captation de deux logements (T4) et, la restitution au promoteur propriétaire d'une grande maison à Saint Nazaire, mise à disposition (grande colocation) depuis plusieurs années en attendant d'être démolie ou réhabilitée. Au 31 décembre 2025, l'Entraide dispose de 20 logements.



Concernant l'entretien et la gestion des logements, l'Entraide peut compter sur l'assiduité de l'équipe des bricoleurs bénévoles coordonnée par une salariée en charge de la gestion locative, elle-même appuyée par une volontaire en service civique. Ces bénévoles logistique/entretien participent à la maintenance des logements, depuis la mise en état avant l'arrivée de nouveaux occupants jusqu'aux diagnostics ou réparations du quotidien.

En 2025, deux logements ont été entièrement rénovés :

- un T1 bis via la Fondation territoriale et grâce à l'intervention des " Peintres du cœur".
- un T2 grâce à l'équipe des bénévoles bricoleurs.

> LES PERMANENCES JURIDIQUES ET SOCIALES

CHIFFRES CLÉS 2025



UNE ORGANISATION CONÇUE POUR LES PLUS VULNÉRABLES

Les personnes à la rue ont d'immenses obstacles à surmonter avant d'accéder à un rendez-vous : absence de repères spatio-temporels, barrière de la langue, illettrisme, difficulté à identifier un besoin précis comme l'exigent les services administratifs en préalable à toute prise de rendez-vous. L'Entraide a donc fait le choix d'une permanence physique sans rendez-vous ni condition. L'équipe des bénévoles est toujours accompagnée par un salarié pour évaluer une situation et y apporter des réponses ajustées.

Les besoins exprimés et identifiés après dialogue sont divers :

- Recherche de logement ou d'une solution d'hébergement d'urgence
- Aide dans les démarches administratives
- Conseil juridique
- Recherche d'un emploi ou d'une formation
- Aide alimentaire (colis de dépannage ou orientation vers une distribution régulière)

Depuis 2024, l'Entraide a noué un partenariat avec le dispositif d'accès aux soins CESAME 44, Collectif d'Entraide pour la Santé Mentale des Exilés, porté par les Eaux-Vives et Solidarités Estuaire. L'équipe de psychologues et infirmiers spécialistes du travail social est présente tous les 15 jours en parallèle des permanences.

UN CONTEXTE DIFFICILE POUR LES PERMANENCES

En 2025, ces permanences sans RDV, activité fortement reconnue par les partenaires de l'Entraide, ont adapté leur organisation au gré des circonstances et des besoins : si l'un des deux créneaux hebdomadaires a dû être supprimé en raison de la perte de subventions finançant un poste salarié et du manque de ressources humaines, le recrutement et la formation des bénévoles ont parallèlement connu un essor pour augmenter les prises en charge sur le créneau du lundi matin. Les difficultés sont nombreuses : alors que le contexte politique et administratif rend plus restrictif l'accès à la régularisation (délais, conditions), que l'accès au logement se tend et que les moyens financiers diminuent, plusieurs autres associations nantaises proposant une permanence ont fermé.

L'Entraide a tenu à rester présente dans cette mission d'écoute, de conseils et d'orientation pour les personnes en grande difficulté et à la rue. Face à la dématérialisation et à la complexité des procédures administratives, face au risque d'une forme de déshumanisation, elle s'attache à donner des réponses sur les perspectives possibles, dans une grande transparence mais avec un regard toujours fraternel.

> L'APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS LANGUE ÉTRANGÈRE

En 2025, le durcissement des conditions d'accès au titre de séjour et à la naturalisation a engendré une augmentation de la demande de cours de français. L'Entraide s'est mobilisée pour y répondre.



Semaine intensive de cours de français

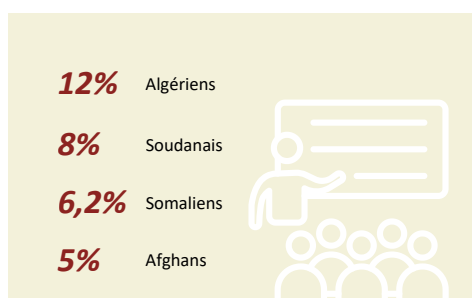
UNE ÉQUIPE DE BÉNÉVOLES DYNAMIQUE, ENGAGÉE ET INNOVANTE

Les cours de français et les ateliers sociolinguistiques de plusieurs niveaux (Alphabétisation, A1, A2 et B1) restent très fréquentés avec une moyenne de 3 ou 4 apprenants venant s'inscrire toutes les semaines et passer un test de français. Ils sont animés par une vingtaine de moniteurs dont 3 assurent plusieurs cours. Au 31 décembre 2025, 177 apprenants étaient inscrits. Cette demande constante est contrebalancée par un fort absentéisme et des désinscriptions en cours d'année, instabilité qui fait écho à la situation précaire des apprenants et à l'énergie considérable exigée par cet apprentissage. Les freins à lever, bien identifiés (difficultés d'emploi du temps, illettrisme et analphabétisme, découragement) ont conduit l'Entraide à faire évoluer son offre :

- Les cours d'alphabétisation ont été renforcés grâce au recrutement de nouveaux bénévoles, portant l'équipe à quatre moniteurs .
- De nouveaux cours ont été mis en place le soir, en complément des créneaux déjà existants pour s'adapter aux horaires des apprenants qui travaillent.
- Afin de pallier le manque d'assiduité et la difficulté de certains à s'engager dans un cours régulier sur la durée, l'Entraide a organisé, en 2025, 4 semaines intensives à visée professionnelle, une pour chaque niveau dispensé. Ces semaines, réparties tout au long de l'année (janvier, mars, juillet et octobre), ont aussi permis, au-delà du public-cible, de créer une dynamique porteuse et stimulante pour les apprenants réguliers comme pour les moniteurs.

En parallèle de ces semaines intensives, l'Entraide a proposé deux mises en situation de tests de langue B1 (février et novembre 2025). Une vingtaine de personnes était présente lors de ces sessions, qui permettent à chacun d'évaluer son niveau avant d'engager la dépense du test officiel.

CHIFFRES CLÉS



La majorité des apprenants disposent d'une carte de séjour ou sont en demande d'asile. En effet, la plus forte précarisation des personnes sans titre de séjour a provoqué une baisse d'assiduité (diminution des places d'hébergement d'urgence, faible perspective de régularisation...).



> L'AIDE ALIMENTAIRE : UNE ANNÉE DE CONTRASTES

L'année 2025 a signé le lancement et le démarrage du projet "Plus qu'un radis", retenu en 2024 dans le cadre de l'appel à coopération lancé par le Centre communal et d'action sociale (CCAS) de la ville de Nantes et soutenu par la Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités (DDETS) de l'État. Mais elle a été marquée par une diminution en quantité et en qualité des dons agricoles et récupérés, malgré des relances régulières et la recherche de nouveaux partenariats. Cette baisse, anticipée par l'Entraide, a heureusement été partiellement compensée par les achats réalisés dans le cadre du projet "Plus qu'un radis". Cette évolution témoigne d'une transformation du modèle économique de l'aide alimentaire qui repose de moins en moins sur la récupération de dons, désormais valorisés par d'autres filières. Mais les besoins sont pourtant constants ; l'Entraide reçoit en permanence chaque semaine des familles en grande précarité relevant des critères fixés pour l'aide alimentaire.

La distribution alimentaire a lieu les mardis des semaines impaires. L'inscription, annuelle, repose sur une évaluation de la vulnérabilité des personnes (ressources, reste à vivre, conditions de vie). Au fil de l'année de nouvelles personnes repérées en permanences sont inscrites selon les places disponibles. A chaque distribution, cinq à six colis de dépannage sont réservés à des personnes non inscrites et dans une situation de grande précarité qui ont été reçues au préalable en permanences. La distribution alimentaire est en grande partie organisée par les bénévoles, environ une vingtaine par distribution. Les bénéficiaires versent une participation financière symbolique, signe de la réciprocité de la relation engagée avec l'Entraide (1 euro/adulte et 0,5 centimes / enfant)

CHIFFRES CLÉS

750 personnes bénéficiaires en 2025, soit 244 foyers

- dont 50% de personnes sans papier
- dont 59% de foyers avec enfant(s)

49,31T de denrées alimentaires distribuées

- dont 9T de produits bio

69 bénévoles impliqués (de manière régulière ou ponctuelle)

12 fermes partenaires

Valeur d'un panier composé :

70€ pour une personne

140€ pour une famille de 4 personnes

185€ pour une famille de 6 personnes

DES ACTIONS DE SENSIBILISATION AUTOUR DE L'ALIMENTATION

Outre les ateliers cuisine qui ont lieu tous les 15 jours en parallèle de la distribution alimentaire, l'Entraide a organisé plusieurs actions de sensibilisation à l'alimentation saine et durable, dans le cadre de l'appel à coopération alimentaire et le programme Mieux Manger pour tous.

Quatre formations ont été proposées aux bénévoles des distributions alimentaires sur cette thématique.

Des personnes accueillies ont participé à la fête des récoltes au parc du Grand Blottereau et à deux banquets solidaires des chefs nantais au Little Atlantic Brewery avec la Banque Alimentaire. Un concours de cuisine (21 participants) et une visite de ferme (25 participants) chez un partenaire agricole ont permis de créer du lien entre les publics accompagnés des quatre associations d'aide alimentaire de "Plus qu'un radis": le MAAB, la Frat de Nantes, Linkee et le Diaconat Protestant.

DES COOPÉRATIONS RENFORCÉES

Grâce aux liens tissés en 2024, le projet "Plus qu'un radis" s'est déployé sur l'année 2025 avec l'objectif d'introduire des produits locaux et de qualité dans les distributions alimentaires, de diversifier les modèles économiques des fermes, de sensibiliser les personnes accueillies à une alimentation plus saine et durable et de renforcer les liens entre le monde agricole et les personnes accueillies. Il réunit 9 acteurs, accompagnés de 14 fermes, et dresse un bilan plus que positif pour cette première année ! Les liens de solidarité et d'entraide entre les partenaires s'en sont trouvés renforcés, les échanges et la mise en oeuvre sont fluides, de nouvelles synergies sont apparues, le tout nous permettant d'aborder et de rendre très rapidement opérationnel le projet imaginé.

Ce dispositif a été complété par le programme Mieux Manger pour Tous par l'intermédiaire de la Fédération d'Entraide Protestante.

Synthèse des actions de coopération alimentaire en 2025 :

- 1 local de stockage partagé sur "Min de Rien"
- 22% de bio distribué au Diaconat
- 7,3 tonnes de CO2 économisé par la mutualisation
- 4 temps de formation bénévoles et équipe
- 1 visite de ferme
- 1 grand concours de cuisine
- 2 ateliers avec des chefs nantais



> LES TEMPS DE CONVIVIALITÉ ET DE DÉCOUVERTES

La cohésion au sein de l'association, la convivialité vécue au quotidien, l'ouverture vers l'extérieur constituent un terrain propice pour retrouver confiance en soi, en ses semblables, en la société et en l'avenir. Au-delà de ses missions types et activités principales, l'Entraide propose donc de nombreux temps partagés, qui sont autant d'occasions d'améliorer les conditions d'accueil, de favoriser le lien social et de fédérer tous les participants autour des actions menées, qu'il s'agisse de bénévoles, des équipes ou de personnes accompagnées. Trois axes ont été privilégiés en 2025, le suivi et la formation de ceux qui s'engagent, la cohésion, l'appel à participation.



Un match de foot



La ferme de la Chasseloire



Le château des Ducs



Le musée Dobrée

ACCUEIL, SUIVI ET FORMATION POUR CEUX QUI S'ENGAGENT

> des points d'accueil des nouveaux bénévoles

ont lieu 2 fois par mois pour donner les bases de l'accompagnement et créer une culture commune. Celle-ci est prolongée par des temps festifs entre bénévoles (repas des bénévoles, chandeleur...), qui permettent aussi de partager sur les projets communs.

> des formations et temps de relecture des actions

sont proposés tout au long de l'engagement salarié ou bénévole : analyse de pratique, sensibilisation en santé et nutrition, ou encore sur le parcours d'exil et les traumatismes avec CESAME 44. Fin 2025, l'Entraide participe à la création d'un groupe de travail inter-associatif (l'Accueil d'Abord, JRS Welcome, Job4Mi Ouest, la Pastorale des Migrants) visant à mutualiser des formations et favoriser des temps d'échanges entre les bénévoles des différentes structures.

COHÉSION, DÉCOUVERTE ET PARTAGES CULTURELS, CONTRE L'ISOLEMENT ET POUR L'INTÉGRATION

> **des sorties** : 2 visites de fermes, 3 banquets solidaire des chefs nantais, 1 fête des récoltes, des escales solidaires, 3 visites de musées, 1 sortie au cirque et des places pour des matchs de foot.

> **3 ateliers cuisine avec des chefs** nantais (en partenariat avec la Banque Alimentaire 44)

> **des ateliers famille** pour favoriser les liens parents/enfants et accompagner la parentalité des familles hébergées ou accompagnées par l'association.

> **des événements festifs** : la Fête de Noël 2025 a réuni plus de 250 personnes. Chaque famille accompagnée a reçu un colis alimentaire festif et un cadeau à donner ultérieurement, dans l'intimité familiale, à ses enfants.

INVESTISSEMENT ET RESPONSABILISATION : RETROUVER DU POUVOIR D'AGIR

L'Entraide tient à inclure et accompagner les personnes accueillies qui le souhaitent dans son équipe de bénévoles. Plusieurs personnes bénéficiant de la distribution alimentaire sont ainsi devenues bénévoles, parfois pour d'autres activités.

Salon de coiffure



*Wissam coiffeur
bénévole en action !*

Prendre soin de soi-même participe de la reconstruction de l'estime de soi. Un petit salon de coiffure a été aménagé depuis longtemps dans les locaux de l'Entraide, et fonctionne grâce à l'engagement de coiffeurs bénévoles, souvent eux-mêmes accueillis et soutenus par l'association. Plusieurs personnes exilées qui exerçaient ce métier dans leur pays, hommes et femmes, se sont ainsi relayés en 2025 sur ce poste. Aujourd'hui et depuis septembre 2025, il est tenu presque tous les mercredis après-midi par Wissam, coiffeur professionnel ! Il est spécialisé dans la coiffure pour femmes et propose des coupes ou des couleurs contre une participation modique (2-3 euros) qui permet de financer l'achat des fournitures nécessaires au fonctionnement du salon, tout au long de l'année.

Atelier cuisine



*Une tarte aux pommes en
cours de confection en
atelier cuisine*

L'atelier cuisine est dorénavant une tradition à l'Entraide. Chaque mardi matin de distribution alimentaire, des personnes bénéficiaires de la distribution (accompagnées en 2025 de quelques étudiants français) cuisinent un repas qui est ensuite partagé entre les bénévoles. Ce déjeuner est auto-financé par les bénévoles eux-mêmes qui participent aux frais du repas. Ce temps convivial, qui ouvre une autre relation entre le public accompagné et les bénévoles, favorise la cohésion tout en étant occasion d'apprentissage (cuisiner des légumes ou produits différents). Cette activité est mise en place et soutenue par les volontaires service civique.

Le projet associatif : une construction collective



*Repas des bénévoles -
janvier 2025*

La rédaction du projet associatif 2026-2032 du Diaconat a mobilisé toutes les composantes de l'Entraide : via un questionnaire, des séances d'échanges collectifs, des entretiens approfondis, il s'agissait de recueillir l'expression de tous, personnes accueillies, salariées et volontaires, bénévoles, partenaires... Chacun a pu ainsi donner sa vision de l'association, exprimer ses souhaits et propositions d'action, qui ont irrigué le document final.

> LES BÉNÉVOLES

Les bénévoles jouent un rôle essentiel dans la vie de l'Entraide. Sans eux, de nombreuses actions ne pourraient tout simplement pas voir le jour. Au-delà de leur contribution concrète, ils incarnent l'esprit de l'association, la dimension d'accueil inconditionnel, de gratuité et de don. Leur présence crée une dynamique conviviale, un climat de confiance et de solidarité. La place de chacun (professionnels, volontaires, bénévoles et personnes accueillies) est ainsi reconnue comme essentielle et précieuse.

Ainsi, les bénévoles ne sont pas seulement un soutien, ils sont au cœur même des convictions et du fonctionnement de l'Entraide.

> LES PARTENAIRES

Le Diaconat protestant est en lien étroit avec un solide réseau de partenaires institutionnels, associatifs et économiques qui soutiennent son action, démultiplient son efficacité et enrichissent sa vision. L'Entraide participe aux assemblées générales de nombreuses associations engagées dans l'action sociale sur le territoire: les Frat' de Nantes et de Saint-Nazaire, Matth'Accueil Solidaire, Job4Mi Ouest, la Banque Alimentaire de Loire Atlantique, Les Eaux vives-Emmaüs, dont elle est membre du collège Partenaires. En 2025, le Diaconat a rejoint le conseil d'administration de la Maison des Agricultures et de l'Alimentation Durable et il est membre fondateur du Printemps des Fragilités qui rassemble une centaine d'associations et collectifs et a organisé son festival les 24 et 25 mai.



Le festival du Printemps des Fragilités les 24 et 25 mai 2025 sur le Cours Saint-Pierre

Les logos ci-dessous illustrent également les collectivités territoriales, institutions, organisations qui soutiennent et financent l'Entraide et avec lesquelles elle entretient des liens étroits.



LA MAISON DE RETRAITE PROTESTANTE

L'ACCOMPAGNEMENT SPIRITUEL

L'EHPAD Maison de Retraite Protestante est géré depuis 2019 par la Fondation de l'Armée du Salut, qui a en a confié l'accompagnement spirituel à la communauté protestante de Nantes. Le lien entre la MRP et la communauté protestante est porté par l'association du Diaconat, depuis la fusion en 2021 avec l'ancienne association des Amis de la MRP, qui a conféré au Diaconat la propriété du terrain et, à terme, des locaux de l'EHPAD.

Pierrot Munch, pasteur, membre du conseil d'administration du Diaconat Protestant, est responsable de la coordination de l'accompagnement spirituel de la MRP, sous l'égide du service national d'accompagnement spirituel de la Fondation de l'Armée du Salut. Cet accompagnement spirituel se décline en 3 volets : les célébrations, les visites et les animations.

Le culte protestant a lieu chaque vendredi. La messe est bimensuelle, en alternance avec la prière du Rosaire, est se déroule le mercredi. En 2025, 50 cultes ont été assurés par une dizaine de prédicateurs et 4 accompagnants spirituels. Jeannine Catheline et France Lecotté assurent la coordination de ces cultes.

Suite au décès du père Dominique Chantérac en 2024, seulement 11 messes ont pu être célébrées, auxquelles il faut rajouter les célébrations oecuméniques du dimanche de Pâques et de Noël, à l'initiative de Pierrot Munch, avec le père Xavier Terrien.

Les visites sont effectuées par une équipe protestante de 5 personnes et une équipe catholique de 2 personnes. Il y a eu près de 200 visites en 2025.

En 2025, trois animations ont été organisées avec les jeunes (scouts, caté...) de la paroisse catholique Ste Madeleine et de l'Église protestante.



Visite des jeunes d'un groupe de catéchisme de la paroisse protestante

2025 a aussi vu l'aboutissement du projet d'établissement de la MRP pour 2025- 2028. L'équipe d'accompagnement spirituel y a été associée en se réunissant par deux fois. Cela a permis de redéfinir les objectifs et les moyens de l'accompagnement spirituel. Un des projets en cours est l'impression de nouveaux carnets de chants pour remplacer les actuels, dont beaucoup se sont été égarés et dont la police de caractère est trop petite. Une sélection de chants et une première proposition de mise en page ont été réalisées. Il reste à la valider et à finaliser le projet, demander le budget à la MRP et lancer les impressions.

L'ANIMATION, LES SORTIES ET LES TEMPS CONVIVIAUX

Une équipe de bénévoles de la communauté protestante de Nantes est engagée par ailleurs, dans une dimension sociale et fraternelle et aux côtés d'autres bénévoles de l'EHPAD, pour participer aux activités proposées par Elodie Seignard, l'animatrice de la MRP.

Régulièrement, des événements et ateliers divers sont organisés sur place avec les résidents: contes, goûters d'anniversaire, conférences, jeux de société, cafés-philo, etc...Ces animations sont appréciées et jouent un rôle majeur pour maintenir le lien social et humain. Sont également proposées des sorties en ville, les "Échappées belles" : visites de musées, au marché, au concert, au restaurant...permettant de rester connectés avec le monde extérieur. L'équipe des bénévoles est aussi associée à l'accompagnement des résidents lors de moments particuliers de fragilité, pour les aider à garder leurs repères, à leur arrivée dans l'établissement, lors des décès et temps de deuils. Face aux nombreux besoins, l'équipe de bénévoles cherche à s'élargir et se renouveler.



Un goûter convivial et fraternel avec des résidents

En 2025, le Diaconat Protestant était représenté par Henriette NSOM au CVS de l'établissement et Isabelle Allard lui succèdera en 2026.

RAPPORT FINANCIER 2025

RÉSULTAT GLOBAL

Après le résultat positif de 28 k€ en 2024, malgré un contexte difficile et des équipes sous forte pression, l'année 2025 a été encore financièrement favorable pour l'association : le résultat net consolidé est positif, pour un montant de + 30 k€, avec la répartition globale suivante:

<i>en k€</i>	Réalisé 2025	Réalisé 2024	% variation
Produits	829	876	-5,4%
Charges	799	848	-5,8%
Resultat Net	+30	+28	7,1%
dont:			
Brise de Mer	+38	+43	-11,6%
Entraide	-3	-8	-62,5%
Siège + MRP	-13	-14	-7,1%
Produits financiers communs	+8	+7	14,3%

RÉSULTAT PAR ÉTABLISSEMENT

LA BRISE DE MER

	Réal. 2025	Bud. 2025	Réal. 2024
Hébergement	267	318	290
Restauration / Bar	138	148	139
Autres	35	31	38
Total Produits	440	497	467
Consommations Rest. / Bar	40	45	44
Charges de personnel	234	242	227
Charges de fonctionnement	86	112	92
Total Charges	360	399	363
Excedent brut d'exploitation	+80	+98	+104
- Dotations aux amortissements	97	92	102
+ QP Subv virée en résultat	55	41	47
+ Dons et subventions	11	15	6
- Intérêts des emprunts	11	10	12
Résultat net	+38	+52	+43

Ce qu'il faut retenir pour la Brise de Mer:

- Le chiffres d'affaires hébergement est en légère baisse du fait d'une moindre fréquentation
- Les recettes de la restauration/bar diminuent car le cuisinier n'était là qu'une partie de l'année, mais elles sont compensés par l'amélioration de la marge brute
- Bonne maîtrise des coûts de fonctionnement compte tenu de la légère baisse d'activité
- Charges de personnel contenues
- Un don exceptionnel permet de financer l'achat d'une maison jouxtant le site et qui constitue une réelle opportunité de développement

L'ENTRAIDE

	Réal. 2025	Bud. 2025	Réal. 2024
<i>Subventions</i>	237	256	270
<i>Contributions loyers</i>	97	79	87
<i>Autres</i>	39	41	38
<i>Total Produits</i>	373	376	395
<i>Charges de personnel</i>	151	163	160
<i>Charges de fonctionnement</i>	208	203	201
<i>Total Charges</i>	359	366	361
<i>Excedent brut d'exploitation</i>	+14	+10	+34
<i>- Dotations aux amortissements</i>	19	19	19
<i>- Provision pour travaux</i>	5	0	30
<i>+ QP Subv virée en résultat</i>	7	7	7
<i>Résultat net</i>	-3	-2	-8

Ce qu'il faut retenir pour l'Entraide:

- La diminution des subventions est significative, et a conduit à devoir supprimer un poste et à se séparer d'une salariée. Grâce à une forte mobilisation de la directrice pour obtenir des financements ponctuels supplémentaires, l'impact sur l'exploitation de l'année a été limité. (suppression du financement du poste sur l'ensemble de l'année annoncée en septembre...)
- Les frais de personnel ont été contenus malgré l'impact de la prime Ségur sur toute l'année.
- La gestion locative s'améliore (le montant de loyers perçus a quasiment doublé), grâce à un travail de fond de l'équipe, mais reste toujours source de déficit
- Les charges de structure sont stables
- Constitution d'un complément de provision pour travaux à réaliser dans les logements dont nous avons la gestion. Sans cela le résultat serait presque à l'équilibre.

SIEGE ET MAISON DE RETRAITE PROTESTANTE

	Réal. 2025	Bud. 2025	Réal. 2024
Cotisations	1	1	1
Contributions loyers	7	7	6
Total Produits	8	8	7
Charges de fonctionnement	9	9	9
Total Charges	9	9	9
Excedent brut d'exploitation	-1	-1	-2
- Dotations aux amortissements	12	12	12
Résultat net	-13	-13	-14

Ce qu'il faut retenir:

- l'encaissement des loyers de l'appartement dont la gestion est confiée à Habitat & Humanisme s'est déroulé correctement cette année avec une récupération en cours des arriérés de loyer.
- Résultat structurellement déficitaire dû à l'amortissement des deux appartements dont l'association est propriétaire.

RÉSULTAT CONSOLIDÉ DE L'ASSOCIATION DU DIACONAT

	Réal. 2025	Bud. 2025	Réal. 2024
CA Brise de Mer	440	497	467
Subventions	237	256	270
Contributions loyers	104	86	93
Autres	40	42	39
Total Produits	821	881	869
Consommations	40	45	44
Charges de personnel	385	405	387
Charges de fonctionnement	303	324	302
Total Charges	728	774	733
Excedent brut d'exploitation	+93	+107	+136
- Dotations aux amortissements	128	123	133
- Provision pour travaux	5	0	30
+ QP Subv virée en résultat	62	48	54
+ Dons et subventions	11	15	6
+ Produits financiers communs	8	0	7
- Intérêts des emprunts	11	10	12
Résultat net	+30	+37	+28

Conclusion:

Le résultat positif de l'année 2025 est le fruit de l'effort de toutes et tous. Dans un contexte difficile, les équipes de la Brise de Mer, comme de l'Entraide, ont su adapter leur fonctionnement, limiter leurs charges d'exploitation et améliorer leurs pratiques. Leur engagement est remarquable et mérite d'être souligné.

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

<i>en k€</i>	Réalisé 2025	Réalisé 2024
Résultat Net	+30	+28
+ Amortissements et provisions	133	163
- Quote part des subventions	62	54
Capacité d'autofinancement brute	+101	+137

La capacité d'autofinancement générée par l'activité s'est élevée à 101 k€, légèrement en baisse par rapport à 2024. Elle a permis de rembourser les emprunts (58k€), de financer les investissements nécessaires (48k€), notamment d'importants travaux de réfection de la toiture de la Brise de Mer, et de payer des études pour le projet de développement de la Brise de Mer, à hauteur de 39 k€.

ÉVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE

BILAN DE L'ASSOCIATION AU 31-12-25 (k€)

ACTIF	2025			2024	PASSIF	2025	2024
	Brut	Amt	Net	Net			
<i>Actif Immobilisé</i>					<i>Fonds propres</i>		
Immobilisations incorporelles	11	8	3	0	Fonds propres sans droit de reprise	1 115	1 115
Immobilisations corporelles	4 821	1 449	3 372	3 104	Réserves	1 327	1 327
Immobilisations financières	5		5	3	Report à nouveau	-150	-177
					Résultat de l'exercice	30	28
					Subventions d'investissement	908	650
					Provision pour risques	35	30
Total Actif immobilisé	4 837	1 457	3 380	3 107	Total des Fonds propres	3 265	2 973
<i>Actif Circulant</i>					<i>Dettes</i>		
Stocks et en-cours	2		2	6	Emprunts auprès des Ets de crédit	379	438
Créances	34		34	12	Dettes d'exploitation	149	137
					Dettes diverses	40	63
Disponibilités	417		417	486			
Total Actif Circulant	453	0	453	504	Total Dettes	568	638
TOTAL ACTIF	5 290	1 457	3 833	3 611	TOTAL PASSIF	3 833	3 611

ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE DISPONIBLE AU 31 DÉCEMBRE 2025

Trésorerie au début de l'année 2025 : + 486 k€

Trésorerie générée par l'activité : +101 k€

Remboursement de nos emprunts : -58 k€

Investissements (réfection toiture + développement BDM) : -82 k€

Dégradation besoin fonds de roulement : -29 k€

Trésorerie à la fin de l'année 2025 : + 417 k€

BUDGET 2026

Le budget 2026 est présenté en k€, par établissement, en comparaison du réalisé 2025:

LA BRISE DE MER

	Réal. 2025	Bud. 2026
Hébergement	267	284
Restauration / Bar	138	126
Autres	35	37
Total Produits	440	448
Consommations Rest. / Bar	40	41
Charges de personnel	234	230
Charges de fonctionnement	86	97
Total Charges	360	368
Excedent brut d'exploitation	+80	+80
Dotations aux amortissements	97	109
QP Subv virée en résultat	55	46
Dons et subventions	11	5
Intérêts des emprunts	11	7
Résultat net	+38	+14

Postulats:

- Augmentation des produits grâce au développement prévu des activités
- Maintien du taux de marge de la restauration et du bar
- Charges: incertitudes sur les postes énergie et maintenance

Commentaires:

- Résultat net positif compte tenu du développement prévu (dont le nouveau gîte) et des réservations déjà enregistrées
- Risque réparations équipements
- Effectifs stables et équipe toujours très mobilisée

L'ENTRAIDE

	Réal. 2025	Bud. 2026
Subventions	237	193
Contributions loyers	97	103
Autres	39	41
Total Produits	373	337
Charges de personnel	151	143
Charges de fonctionnement	208	218
Total Charges	359	361
Excedent brut d'exploitation	+14	-24
- Dotations aux amortissements	19	14
- Provision pour travaux	5	0
+ QP Subv virée en résultat	7	4
Résultat net	-3	-34

Postulats:

- Prudence concernant les subventions : seuls les engagements fermes ont été intégrés.
- Charges de fonctionnement en légère augmentation (Impact Ségur)

Commentaires:

- Le résultat net est négatif compte tenu du risque de baisse des subventions.
- Il conviendrait en 2026 de tenter de rechercher de nouveaux donateurs privés
- La gestion locative déficitaire mais le suivi devrait permettre d'analyser les « alertes » avec rigueur

SIÈGE + MRP

	Réal. 2025	Bud. 2026
Cotisations	1	1
Contributions loyers	7	7
Total Produits	8	8
Charges de fonctionnement	9	10
Total Charges	9	10
Excedent brut d'exploitation	-1	-2
Dotations aux amortissements	12	12
Résultat net	-13	-14

Postulats:

- Maintien des produits malgré des incertitudes sur l'activité locative
- Charges de fonctionnement en légère hausse (taxes foncières)

BUDGET DE L'ASSOCIATION DU DIACONAT PROTESTANT CONSOLIDÉ

	Réal. 2025	Bud. 2026
CA Brise de Mer	440	448
Subventions	237	193
Contributions loyers	104	110
Autres	40	42
Total Produits	821	793
Consommations	40	41
Charges de personnel	385	373
Charges de fonctionnement	303	325
Total Charges	728	739
Excedent brut d'exploitation	+93	+54
- Dotations aux amortissements	128	135
- Provision pour travaux	5	0
+ QP Subv virée en résultat	62	50
+ Dons et subventions	11	5
+ Produits financiers communs	8	4
- Intérêts des emprunts	11	7
Résultat net	+30	-30
CAF Brute (en valeur)	+101	+55

Commentaires:

- Selon ce budget, la trésorerie générée (CAF brute) par les activités sera suffisante pour faire face aux engagements: emprunts et maintenance/réparations de la Brise de Mer.
- La dégradation du résultat net consolidé et de la CAF découlent principalement de l'anticipation des baisses de subventions à l'Entraide (baisse de 40 k€)
- Malgré des remboursements d'emprunts moins importants (fin des PGE), la trésorerie devrait se dégrader compte tenu du résultat négatif à l'Entraide et des investissements prévus à la Brise de Mer (maintenance et réparations) de l'ordre de 20 k€.

PROJET ASSOCIATIF 2026-2031

PRÉAMBULE

Ce texte est l'aboutissement d'une démarche participative qui a mobilisé l'ensemble des parties prenantes de l'association, adhérents, bénévoles, salariés, sympathisants, partenaires internes et externes, dans une dynamique de partage, d'approfondissement, de témoignage et de prise de risque.

Nous sommes conscients de la double nécessité :

- De nous questionner périodiquement sur notre vocation, nos activités, nos priorités choisies (et non subies)
- De consolider notre culture et nous fortifier dans nos partenariats et engagements communs

Ce document doit donc nous aider, pour les six ou sept années à venir :

- A inspirer ou à revisiter nos objectifs stratégiques
- A guider nos choix, nos décisions, nos actions
- A nous faire connaître

Ce Projet associatif n'est donc :

- Ni un texte intangible gravé dans le marbre pour des décennies
- Ni un plan d'action opérationnel, assorti de moyens inscrits dans un temps court et précis, qu'il reste à bâtir ensemble et dont il constituera le socle.

Au gré de l'évolution de la société, des défis et des priorités qui se feront jour, ce projet a vocation à évoluer et à s'adapter. Il sera donc revisité d'ici une période de six ou sept ans.

Ensemble, nous affirmons par ce projet associatif :

Ce que nous voulons être
Ce que nous voulons faire
Comment nous entendons agir



D'OÙ VENONS-NOUS, QUI SOMMES-NOUS?

· UN PEU D'HISTOIRE :

« L'association de Bienfaisance parmi les protestants de Loire Inférieure » fut créée en 1906 par la communauté protestante pour soutenir les personnes démunies de la paroisse et du quartier et reconnue d'utilité publique la même année par Georges Clémenceau, ministre de l'Intérieur ! En 1912, le mécène protestant Hippolyte Durand-Gasselien fait don à l'association d'un petit hôtel qu'il a acquis et augmenté d'un étage, situé à Saint-Michel-Chef-Chef en bord de mer, baptisé la Brise de Mer, pour y accueillir des enfants de familles défavorisées. Ce seront les premières colonies de vacances du département qui se poursuivront tout au long du XX^e siècle. L'établissement vit une nouvelle étape de son histoire depuis une rénovation complète en 2014. A Nantes, à la fin des années 1980, en collaboration avec la Banque Alimentaire de Loire Atlantique qui vient d'être fondée, l'association lance une activité de distribution de colis alimentaires pour les personnes démunies qui évoluera avec le temps et se poursuit aujourd'hui. En parallèle, la Maison de Retraite Protestante de Nantes, créée en 1877 sous le nom de « Société de l'asile protestant de Nantes », fut longtemps une association indépendante. Après avoir construit différents bâtiments dans le quartier de la Chézine, elle a acquis un terrain dans l'île de Nantes et passé avec Harmonie-Habitat un bail à construction pour un bâtiment, inauguré en 2013, dont elle retrouvera la pleine propriété en 2050. En 2018, elle a confié la gestion du nouvel EHPAD à la Fondation de l'Armée du Salut, se réservant des activités bénévoles qui s'exercent désormais dans le cadre du Diaconat protestant de Nantes, au terme d'une fusion-absorption entre les deux associations.

· MISSION :

La vocation de l'association est « *l'accueil fraternel et l'assistance de ceux qui sont dans le besoin, besoin matériel ou moral, quelles que soient leurs origines et leurs croyances, par la communauté protestante et ceux qui travaillent avec elle* » (extrait des statuts) Elle est particulièrement engagée auprès des personnes vulnérables, personnes en situation de précarité, touchées par le handicap ou le grand âge, à travers les trois pôles ci-dessous :

- La Brise de mer : centre d'accueil et de vacances (58 lits) ouvert à tous à St Michel Chef, particulièrement adapté à l'accueil de personnes en situation de handicap ou de fragilité sociale (8 salariés, 465 k€ de budget annuel en 2025)
- L'entraide : accueil et accompagnement social de personnes en situation de précarité: hébergement d'une centaine de personnes réfugiées/an, aide alimentaire, cours français, soutien démarches administratives et juridiques, et à l'emploi ... (4 salariées, 120 bénévoles, 400 k€ budget annuel en 2025)
- Les Amis de la MRP : responsabilité de l'animation spirituelle de la maison de retraite protestante de Nantes (MRP) et participation à l'animation culturelle et sociale de cet EHPAD de 82 lits, à Nantes. Environ 20 bénévoles, un culte/semaine, visites individuelles, participation au CVS.

· STATUTS ET GOUVERNANCE:

Le Diaconat est une association loi 1901, reconnue d'utilité publique depuis 1906, dont les statuts ont été modifiés en 1979 puis en 2012. Depuis 2014, l'association a connu un développement important et s'est professionnalisée, les deux établissements de la Brise de Mer et de l'entraide devenant employeurs respectivement en 2014 et 2018. Avec en parallèle un fort essor des actions, du nombre de bénévoles et des partenariats.

CONVICTIONS ET PRINCIPES: CE QUE NOUS SOMMES

Le Diaconat Protestant de Nantes est d'abord LE TEMOIN D'UNE DOUBLE FIDÉLITÉ :

- Fidélité à son inspiration chrétienne, portée par la communauté protestante de Nantes : la fraternité, la confiance, le respect de la dignité de chacun, en sont des marqueurs. Comme l'exprime un partenaire, c'est « la foi en action » : un engagement concret, au service du « prochain ».
- Fidélité aux principes hérités de la Déclaration des droits humains, partagés avec le monde associatif, principes de solidarité, de justice et de responsabilité et respect de la liberté de conscience de chacun et des principes de laïcité.

Il en découle **DE FORTES CONVICTIONS**, à la fois socle et repères, qui animent les actions et orientent les choix :

- L'accueil inconditionnel : Toute personne qui frappe à la porte est reçue, sans distinction de situation, d'origine, ni de croyance.
- L'accompagnement global : au-delà de l'aide d'urgence ou ponctuelle, le Diaconat cherche à soutenir les parcours de vie, à offrir des espaces de répit et encourager l'inclusion. Chacun est considéré de manière holistique, dans ses besoins matériels, psychologiques et spirituels.
- L'engagement collectif : salariés, bénévoles, bénéficiaires et partenaires s'enrichissent mutuellement dans une dynamique de fraternité et de réciprocité. Nous croyons que chacun a quelque chose à donner et à recevoir, quelle que soit la place qu'il occupe.
- La rigueur et le professionnalisme : même dans une structure à taille humaine et conviviale, chacun est appelé à donner le meilleur de lui-même, le sérieux et la compétence sont indispensables pour répondre aux défis d'aujourd'hui.
- L'ouverture à la société : l'association se veut « crédible, audible et constructive », capable d'oser, d'interpeller et de plaider avec justesse.

Enfin, **L'ASSOCIATION EST UN LIEU DE VIE** à travers les séjours proposés à la Brise de Mer, l'accueil et l'accompagnement de l'entraide, les visites et l'animation spirituelle à la MRP, où l'on vient chercher du soutien matériel mais aussi du réconfort, des liens fraternels, une « deuxième famille ».

En conclusion, le Diaconat Protestant de Nantes veut être :

- **Une association reconnue pour son professionnalisme et son éthique.**
- **Un partenaire mobilisé dans la construction d'une société plus juste et solidaire.**
- **Un lieu d'espérance tant pour les personnes accueillies et accompagnées que pour les personnes engagées.**

CONTEXTE ET ENJEUX: NOTRE ENVIRONNEMENT

Le Diaconat Protestant de Nantes évolue dans un contexte en mutation très rapide, marqué par **de multiples défis** :

· DES BESOINS SOCIAUX CROISSANTS ET COMPLEXES

Notre temps est marqué par une extrême fragilisation du tissu social, qui aggrave la précarité des plus vulnérables : personnes âgées, exilées, familles monoparentales, personnes en situation de handicap, jeunes adultes... Parallèlement aux évolutions sociétales qui font croître les besoins (notamment logement et hébergement [d'urgence]), les mutations technologiques bouleversent les modes de vie et compliquent les démarches d'accès aux droits.

· DES ENJEUX INSTITUTIONNELS, ENVIRONNEMENTAUX ET POLITIQUES CONTRAIGNANTS

L'instabilité politique et les incessantes variations juridiques et réglementaires éprouvent durement l'action associative. La priorité donnée par l'État aux grands opérateurs fragilise en particulier les acteurs locaux et accentue la concurrence entre structures, tandis que l'insécurité des financements publics affaiblit la capacité d'agir des associations. Enfin, la transition écologique s'impose comme une exigence incontournable.

· DES DÉFIS INTERNES

L'association se doit d'être attentive à la fatigue et aux conditions de travail des équipes et aux incertitudes économiques qui pèsent sur elles. Elle a aussi besoin de clarifier son organisation, de renforcer ses partenariats et sa visibilité, de cultiver son enracinement spirituel.

MAIS AUSSI DES ATOUTS SOLIDES

Dans ce contexte, le Diaconat dispose d'**atouts solides** et a vocation à « porter la flamme » en s'appuyant sur son histoire et sa singularité.

La diversité des actions permet d'avoir une **approche globale et transversale** de la personne

La taille humaine favorise la proximité, la capacité d'adaptation, « **l'esprit de famille** »

L'équipe, engagée et plurielle, associe bénévoles, professionnels et personnes accueillies

L'image positive de l'association auprès des bénéficiaires, fondée sur un accueil bienveillant et professionnel, qui redonne dignité et espoir

L'ancrage dans la paroisse de l'Église Protestante Unie de Nantes lui offre un cadre de vie et le soutien d'une communauté dynamique et mobilisée

L'inspiration à l'origine de l'association trouve sa source dans l'Évangile, nourrissant sa mission auprès des plus fragiles, dans le respect de la laïcité et des convictions de chacun.

CE QUE NOUS VOULONS FAIRE: NOS PRIORITÉS

Pour les années à venir, le Diaconat Protestant de Nantes souhaite :

PRENDRE SOIN DE L'ÉTAT D'ESPRIT (D'ESPRIT) DE L'ASSOCIATION

Pour rester fidèles à notre vocation et à nos convictions, nous devons veiller à la qualité des relations entre tous les acteurs. La rencontre est au cœur de la mission du Diaconat, il s'agit d'entretenir un climat fraternel, serein et joyeux, le sens de l'écoute et du débat, le respect du rôle de chacun. L'ancrage spirituel et le lien avec les membres de la paroisse sont des ressources précieuses pour agir dans ce sens.

CULTIVER LE BÉNÉVOLAT, AU CŒUR DE L'ADN DU DIACONAT

Depuis sa création il y a plus d'un siècle, le Diaconat est une association de bénévoles, qui s'est professionnalisée en 2014. Cet engagement lui donne sa singularité, il offre une dimension de gratuité qui complète et élargit l'action des salariés, en apportant des compétences, une disponibilité et des liens d'une autre nature. Dans chacun des trois pôles d'activités, le bénévolat doit être encouragé, organisé, accompagné. De même, la gouvernance s'appuie sur un engagement actif des administrateurs dans diverses missions au service de l'association.

FAVORISER LA PARTICIPATION ACTIVE DES PERSONNES ACCUEILLIES PAR L'ASSOCIATION

« Si vous faites pour quelqu'un, sans faire avec lui, vous faites contre lui » disait Gandhi, repris par Nelson Mandela. Nous sommes convaincus que toute personne a la capacité de faire des choix pour elle-même et que ce pouvoir d'agir est déterminant pour qu'elle soit actrice de sa propre vie. Cela conduit aussi à proposer aux personnes accueillies et accompagnées de trouver une place dans les actions menées par l'association et jusque dans la gouvernance.

AGIR COLLECTIVEMENT AU SERVICE D'UNE SOCIÉTÉ PLUS JUSTE ET PLUS SOLIDAIRE

L'aggravation et la complexité des situations de détresse nécessitent de travailler en réseau, aux côtés de partenaires partageant une vision et une éthique communes. En unissant nos forces, nous sommes plus efficaces, plus crédibles et plus audibles.

NOTRE CHEMIN : COMMENT NOUS ENTENDONS AGIR

PRENDRE SOIN DE CEUX QUI S'ENGAGENT :

- **Veiller à la qualité de vie au travail des équipes** salariées, volontaires et bénévoles : définir la place de chacun, renforcer l'accompagnement, réfléchir aux locaux, prendre des temps de recul.
- **Structurer les modes de fonctionnement** : perfectionner les procédures, impliquer les administrateurs, développer la formation, affiner les outils partagés (informatiques, méthodologiques), prioriser des tâches pour gérer « l'urgence permanente ».
- **Renforcer la convivialité et la reconnaissance**, soigner l'état d'esprit, les relations fraternelles, valoriser l'engagement de chacun.
- **Sécuriser le modèle économique** en ajustant les objectifs aux moyens humains, matériels et financiers et être capable de dire non à certaines sollicitations.

.

CONSOLIDER NOS MISSIONS HISTORIQUES :

- **Poursuivre l'accueil et l'accompagnement des publics les plus fragiles**, particulièrement ceux qui échappent aux services ou dispositifs de droit commun, touchés par la précarité, le handicap, le grand âge.
- **Maintenir la réactivité, la souplesse et la transversalité** des actions menées, pour être capable de s'adapter, au plus près des besoins identifiés.
- **Élargir les partenariats** de terrain, explorer le mécénat de compétences, construire des coopérations pour élargir l'impact sans s'épuiser.

.

FAIRE DE NOUVEAUX PAS AVEC DISCERNEMENT :

- **Développer des projets en lien avec les activités actuelles** (nouvelles formes d'entraide et de solidarité alimentaire, extension de la Brise de Mer...)
- **Porter une parole claire et visible** pour faire connaître nos actions et convictions à l'extérieur comme à l'intérieur, faire rayonner notre image, développer le plaidoyer.
- **Nourrir notre enracinement protestant**, cultiver le lien avec la paroisse de l'EPULA, être à l'écoute de la dimension spirituelle constitutive de chaque personne.
- **Poursuivre et amplifier notre engagement pour la transition écologique**, tant à Saint-Michel-Chef-Chef que dans l'action sociale à Nantes.



DIACONAT
PROTESTANT DE NANTES

The logo features the word "DIACONAT" in a bold, dark red, sans-serif font. The letter "O" is replaced by a yellow circle. Below it, the words "PROTESTANT DE NANTES" are written in a smaller, grey, sans-serif font. Two blue curved lines, one above and one below the text, sweep across the logo from left to right.